



The Apache Way

Strategia budowania projektów i społeczności Open Source

Andrzej Białecki ab@apache.org

Andrzej Białecki

- Software Engineer at Lucidworks
- Committer Lucene / Solr, Nutch, Hadoop
- ASF Member



Moja przygoda z Open Source



Apache



Moja przygoda z Open Source



- Do 2000
 - FreeBSD – zdrowa społeczność nie-Apache, “dobroduszna klika” 😊
 - Niechętny stosunek firm do Open Source
- 2000 – 2010
 - Apache HTTPD i narzędzia XML
 - Thinlet – (nie-Apache), czyli jak nie rozwijać projektu Open Source
 - Apache Lucene, Nutch, Hadoop
 - Akceptacja firm dla wybranych znanych projektów Open Source
- 2010 – 2020
 - Apache Lucene / Solr, Tika, Gora
 - Zdecydowanie poparcie ze strony dużych i małych firm
 - Apache jako uznany symbol jakości
- Obecnie
 - Większość projektów Apache wspierana jest (pośrednio) przez firmy o hybrydowych modelach biznesowych
 - Lucidworks – platforma analityczna i backend dla e-commerce oparta na Apache Solr, Mahout, Spark, Kubernetes...



Apache Software Foundation (ASF)

- Zarejestrowana w 1999 w USA jako organizacja non-profit
- Pierwszy projekt: web server Apache HTTPD
- Liberalna licencja Apache Software License (ASL 2.0) pozwalająca na łatwe wykorzystanie w komercyjnych produktach
 - Używana przez wiele projektów nie-Apache
- Obecnie największa fundacja Open Source na świecie
 - Ponad 350 projektów
 - Angażuje wiele tysięcy deweloperów, (pośrednio) setki firm

Projekty Apache



- Apache HTTP Server: Web/servers
- Apache Hadoop, Kafka, Spark: Big data
- Apache Maven: Build management
- Apache CloudStack: Cloud
- Apache Commons: Libraries
- Apache Mahout: Machine learning
- Apache Cordova: Mobile
- Apache Tomcat: Java/servers
- Apache NetBeans
- Apache Lucene / Solr : wyszukiwanie pełnotekstowe
- Apache Tika: parsing i ekstrakcja tekstu i metadanych z różnych formatów
- ... i wiele, wiele innych: <https://projects.apache.org/projects.html>

Inkubacja i mentoring projektów



- Nowe projekty trafiają do inkubatora
 - Czas na “przestawienie się” deweloperów na tryb działania w ASF
 - Wyjaśnienie aspektów prawnych (IP, przekazanie praw autorskich, zmiana licencji, ocena patentowa, itp)
 - Przetestowanie witalności projektu
 - Ocena zaangażowania i zdolności do zbudowania społeczności
 - Mentorzy pomagają w dostosowaniu projektu do “Apache Way”
- Z inkubatora do top-level project (TLP) lub sub-project



The Apache Way: co to jest?

- Społeczność – ważniejsza niż kod
- Zasługi – czyli uznanie dla twojego wkładu
- Komunikacja – czyli jak współpracujemy ze sobą
- Otwarty rozwój – każdy aspekt projektu jest dostępny dla wszystkich
- Decyzje – oparte na głosowaniu i konsensusie

Społeczność – ważniejsza niż kod



- Wysokie standardy komunikacji między członkami projektu
 - Deweloperzy, testerzy, autorzy dokumentacji, kontrybutorzy – ORAZ użytkownicy!
- Budowanie długo-terminowego pozytywnego zaangażowania
 - Wśród wszystkich zainteresowanych – użytkowników, deweloperów, firm, itp
- Deweloperzy reprezentują tylko siebie, niezależnie od zatrudnienia
 - Zasługi są przywiązane do osoby i projektu a nie do pracodawcy



Zasługi – czyli uznanie dla twojego wkładu

- Im więcej zrobisz przydatnych rzeczy i jesteś skłonny do współpracy, tym większe masz zasługi i możesz liczyć na tym większe przywileje:
 - Użytkownik – używa projektu i zgłasza uwagi
 - Kontrybutor – zgłasza poprawki (kodu, dokumentacji, praktyk, itp)
 - Committer – wprowadza poprawki w kodzie
 - Członek PMC (Project Management Committee) – decyduje o nowych członkach projektu, publikacji oficjalnych wersji, o sprawach porządkowych, bezpieczeństwa i organizacyjnych projektu, raportach do ASF, itp
 - Członek ASF –decyduje o niektórych sprawach organizacyjnych ASF, członkach zarządu, nowych projektach, prowadzi mentoring nowych projektów, itp.
 - Dyrektor ASF – reprezentuje ASF w danym zakresie
- Zasługi są osobiste – dla osoby i projektu, a nie dla pracodawcy lub dla innych projektów
 - Marka Apache zwiększa atrakcyjność osoby na rynku!

Komunikacja – jak współpracujemy ze sobą



- Kodeks postępowania
 - <https://www.apache.org/foundation/policies/conduct>
- W skrócie:
 - Nie bądź primadonną i nie podsycaj konfliktów
- Komunikacja dotycząca projektu wyłącznie po angielsku
 - Transparentność w stosunku do całej społeczności i do ASF
- Atlassian JIRA do zarządzania ticketami
- Git / Github / Subversion do zarządzania kodem źródłowym
- Listy mailingowe
 - user@ dev@ commits@ private@ (PMC)
- Slack
 - Istnieje również IRC dla dinozaurów...

Otwarty rozwój



- Wszystkie decyzje odnośnie kodu i organizacji są publiczne
 - Nieliczne wyjątki np. CVE lub niewłaściwe zachowanie członków dyskutowane są najpierw prywatnie przez PMC, ale rezultaty są też publiczne
- “If it didn’t happen on list (or in JIRA) it didn’t happen”
 - Zapis całego procesu decyzyjnego – niezbędne archiwum projektu
- Przejrzystość decyzji co do kodu
 - Otwarta dyskusja o zmianach
 - Recenzje od innych
- Aspekt rozproszonej społeczności w czasie, przestrzeni i zajętości
 - Czasem na odpowiedź trzeba poczekać dzień lub dwa

Decyzje – głosowanie i konsensus



- Szukanie rozwiązania, które jest najszerzej popierane przez społeczność
 - Czasem wbrew komercyjnym interesom twojego pracodawcy!
- Głosowanie w celu zatwierdzenia konsensusu
 - Stosowane przy bardziej kontrowersyjnych lub przy oficjalnych decyzjach (np. Release)
 - Limit czasowy (przynajmniej 72 godziny)



The Apache Way

- Społeczność – ważniejsza niż kod
- Zasługi – czyli uznanie dla twojego wkładu
- Komunikacja – czyli jak współpracujemy ze sobą
- Otwarty rozwój – każdy aspekt projektu jest dostępny dla wszystkich
- Decyzje – oparte na głosowaniu i konsensusie

- Rezultaty: 350+ prężnych wieloletnich projektów Open Source stosowanych i używanych jako podstawa biznesu przez największe firmy na świecie



The Apache Way

Strategia budowania projektów i społeczności Open Source

Andrzej Białecki ab@apache.org